

**FCD****FONDACIJA
CENTAR ZA DEMOKRATIJU
CENTER FOR DEMOCRACY FOUNDATION**

Generalni sekretar

Beograd, 1.2.2020.
Del.br. 62/2020

UPRAVNOM ODBORU FONDACIJE

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O RADU

UVOD

Fondacija Centar za demokratiju je tokom 2019. godine svoje aktivnosti realizovala u skladu sa Strateškim planom razvoja i Akcionim planom za 2019. godinu kojim su utvrđeni prioriteti, specifični ciljevi i mere za ostvarivanje prioriteta i specifičnih ciljeva, a koji je Upravni odbor usvojio na sednici održanoj 22.02.2019. Shodno tome, delatnost Fondacije nastavila je da odvija kroz tri glavne programske celine: Program 1 – EU integracije, vladavina prava i dobro upravljanje; Program 2 – Zapošljavanje, radna prava i društvena kohezija; i Program 3 – Javni dijalog. Iako postoji prirodna povezanost između tri programa, kako kroz projekte i konkretne aktivnosti, postoji prilično jasno profilisanje Fondacije u ovom zadatom programskom pravcu. Ovakav programski portfolio omogućava i dalje da se Fondacija kontinuirano bavi temama koje predstavljaju glavno polje njenog delovanja u skladu sa misijom organizacije. Tokom 2019. godine Fondacija je uspela da unapredi postojeća i izgradi nova partnerstva, osnaži svoje resurse, i da poboljšava perspektive za rast i razvoj u narednoj godini.

KRATAK PREGLED OSTVARENIH REZULTATA

Rezultati u 2019:

Najvažniji događaji

- Proslava 25 godina rada Fondacije, 25. novembar 2019.u Beogradu
- Javno čitanje Izveštaja Evropske komisije o Srbiji u saradnji sa European Western Balkans¹
- Godišnja konferencija Radna prava su naša prava

¹ <http://www.centaronline.org/sr/dogadjaj/11922/natasa-vuckovic-o-izvestaju-evropske-komisije-o-napretku-srbije>

- Održano šest debata **Dijaloga u Centru**²
- U okviru **Regional Youth Compact for Europe**³ (Regionalna inicijativa 14 partnerskih organizacija sa Zapadnog Balkana, EU i Turske):
 - ✚ Prvi regionalni forum tematskih mreža i Regionalna konferencija u okviru projekta **Mladi Balkana za Evropu (Regional Youth Compact for Europe)** održani su u Tirani 26. i 27. februara 2019. godine.
 - ✚ Radionica „Vladavina prava i osnovna prava - zašto su važna za mlade i kako oni mogu doprineti praćenju reformi u ovoj oblasti“ održana je u Mostaru od 25. do 26. marta 2019. godine. Učestvovalo je preko 20 mladih iz Zapadnog Balkana
 - ✚ **Politeia Škola** za participaciju mladih, April 2019, Danilovgrad
 - ✚ **Omladinski regionalni Forum**, Novembar 2019, Priština⁴ sa više od pedeset mladih aktivista i studenata iz Zapadnog Balkana i Turske
 - ✚ Tematski forum „Mladi u regionu: ka strateškim odgovorima za suočavanje sa demografskim izazovima i kretanjima na tržištu rada“; Priština, novembar 2019.
- Počeo projekat **LAWGEM** u okviru Erasmus+ (koordinator Projekta je Pravni fakultet u Beogradu) na kojem je Fondacija partner saradnik⁵
- Sastanak **Radne grupe 17 Nacionalnog konventa o EU (RG 17 NKEU)** povodom Nacrta Strategije socijalne zaštite u Republici Srbiji za period od 2019. do 2025. godine, održan je 27. maja 2019. godine u Beogradu.⁶
- Sastanak članova **Radne grupe 17 Nacionalnog konventa o Evropskoj uniji (RG 17 NKEU)** sa Kristijanom Vestfal iz Direktorata za zapošljavanje, socijalna pitanja i inkluziju Evropske komisije

Analize i monitoring reformi

- Monitoring reformi u oblasti zapošljavanja i socijalne politike⁷
- Izveštaj o stanju radnih prava u Srbiji **Radna prava su naša prava**⁸
- **Prekarni rad u Srbiji**, izveštaj iz istraživanja autorke Sarite Bradaš
- Priprema priloga za Izveštaj Evropske komisije o Srbiji u decembru 2019. i učestvovanje na skupu u EU Delegaciji koji je okupio predstavnike svih relevantnih OCD i EUD sektora
- Priprema komentara na Nacrt akcionog plana za **Poglavlje 22 - Regionalna politika** i koordinacija strukturnih instrumenata i učestvovanje na NKEU sastanku u Narodnoj skupštini u februaru 2019.
- Priprema komentara na Nacrt akcionog plana za **Poglavlje 19 - Socijalna politika i zapošljavanje** i organizacija NKEU sastanka u Palati Srbija u januaru 2019.

² <http://www.centaronline.org/sr/dogadjaj/11853/debata-parlament-i-demokratija>

³ <http://www.centaronline.org/sr/dogadjaj/11854/predstavljanje-projekta-regional-youth-compact-for-europe>

⁴ <http://www.centaronline.org/sr/dogadjaj/11974/formirana-mreza-mladih-balkana-za-evropu>

⁵ <http://www.centaronline.org/sr/dogadjaj/11989/zvanicno-poceo-projekat-lawgem>

⁶ <http://www.centaronline.org/sr/dogadjaj/11925/sastanak-rg-17-nkeu-o-nacrtu-strategije-socijalne-zastite>

⁷ <http://www.centaronline.org/sr/dogadjaj/11921/analiza-izvestaja-ek-za-deo-poglavlje-19-socijalna-politika-i-zaposljavanje>

⁸ <http://www.centaronline.org/sr/publikacija/1799/radna-prava-su-nasa-prava-2019>

- Studija Civilno društvo Zapadnog Balkana, praćenje pristupnih reformi i EU integracije – Od početnih inicijativa do izgrađenog dijaloga⁹ (U okviru projekta Mladi Balkana za Evropu (Regional Youth Compact for Europe))
- Priprema komentara na Nacrt zakona o izmenama i dopunama Zakona o socijalnoj zaštiti i Nacrta strategije socijalne zaštite u julu 2019.
- Otpočeo projekat **Politike za dobrobit svih**: Fondacija Centar za demokratiju doprinosi boljem sagledavanju socijalne dimenzije procesa pristupanja Srbije EU i reformi¹⁰
- Konferencija “**Unapređenje bezbednosti i zdravlja na radu na Zapadnom Balkanu**” u Tirani, 8/5/2019.

Javne kampanje, učešće na konferencijama, prezentacije

- Kampanja **25 godina Fondacije** – promocija rezultata i programa Fondacije
- Fondaciji Centar za demokratiju dodeljena je Zahvalnica za saradnju i doprinos u ostvarenju ciljeva UGS Nezavisnost¹¹
- Kampanja protiv nacrta Strategije o socijalnoj zaštiti – sa drugim NVO¹²
- Učešće na obeležavanju 10 godina rada Poverenice za zaštitu ravnopravnosti, novembar 2019. (Nataša Vučković)
- Učešće na seminaru Saveta Evrope o neratifikovanim članovima Revidirane evropske socijalne povelje u novembru 2019. i zagovaranje za pristupanje sistemu kolektivnih žalbi ustanovljenog Poveljom (Ivan Sekulović)
- Obeležen Dan dostojanstvenog rada¹³
- Objavljeno saopštenje povodom manipulacije radnicima u Lučanima¹⁴
- Obeležen Dan ljudskih prava
- Predstavljena inicijativa **Mladi Balkana za Evropu** na **EUSave konferenciji** u Kumrovcu, septembar 2019. (Emilija Dolovački)
- Učešće na Međunarodnoj konferenciji **Budućnost socijalne Evrope – novi izazovi za sindikate** (Nataša Vučković, izvršni direktor Fondacije i Ivan Sekulović, savetnik za javne politike Fondacije)
- Učešće na tribini „Zlatno doba“: **Socijalna prava i žene**, održanom u okviru Befem festivala.
- Učešće na konferenciji „**Rad i roditeljstvo u Srbiji**“, 24. april 2019. godine u Beogradu, u organizaciji Fondacije Divac (Sarita Bradaš)
- Učešće na konferenciji **Položaj žena na tržištu rada - od brojeva do stvarnog stanja**, 27. mart 2019. u organizaciji A 11 - Inicijative za ekonomska i socijalna prava

⁹ <http://www.centaronline.org/sr/dogadjaj/11975/komparativna-studija-civilno-drustvo-zapadnog-balkana-pracenje-pristupnih-reformi-i-eu-integracije>

¹⁰ <http://www.centaronline.org/sr/dogadjaj/11969/politike-za-dobrobit-svih>

¹¹ <http://www.centaronline.org/sr/dogadjaj/11981/fondaciji-centar-za-demokratiju-dodeljena-zahvalnica-ugs-nezavisnost>

¹² <http://www.centaronline.org/sr/dogadjaj/11933/nacrt-strategije-socijalne-zastite-nece-poboljsati-polozaj-socijalno-naiugrozenijih>

¹³ <http://www.centaronline.org/sr/dogadjaj/11959/za-dostojanstven-rad-i-zastitu-radnih-prava>

¹⁴ <http://rs.n1info.com/Vesti/a532366/Centar-za-demokratiju-Ponizenje-zaposlenih-iz-Lucana-je-slika-polozaja-radnika.html>

- „Svetski dan socijalne pravde: Socijalna pravda u susret 8. martu“, povodom obeležavanja Međunarodnog dana socijalne pravde, organizator Ujedinjeni granski sindikati „Nezavisnost“, u saradnji sa redakcijom nedeljnika NIN (Ivan Sekulović)
- Učešće na konferenciji "Civilno društvo za odgovorno upravljanje", organizator CRTA u Beogradu, 4. i 5. februara 2019. godine (Nataša Vučković)
- Šesta plenarna sednica Nacionalnog konventa o Evropskoj uniji (NKEU), 18. januar 2019.

Publikacije, članci, intervjui :

- **Radna prava su naša prava**, decembar 2019.
- Priručnik za sindikalne predstavnike i aktiviste – vodič „**Protiv prekarnog rada za dostojanstven rad**“
- Prezentacija "Analiza stanja socijalnih i ekonomskih prava u Srbiji", TV N1 (Sarita Bradaš i Ivan Sekulović)
- Analiza Nacrta Strategije socijalne zaštite za period od 2019. do 2025. (Ivan Sekulović)¹⁵
- Analiza Nacrta zakona o izmenama i dopunama Zakona o socijalnoj zaštiti (Ivan Sekulović)¹⁶
- Izbori za Evropski parlament 2019. godine (Ivan Vejvoda)¹⁷
- Saradnja vlade sa civilnim društvom u okviru poglavlja 19 – socijalna politika i zapošljavanje pregovora o pristupanju Republike Srbije Evropskoj uniji /Between form and essence: Government cooperation with civil society under Chapter 19 - Social policy and employment of the Republic of Serbia to the European Union (Ivan Vejvoda)
- Sindikati i rodna ravnopravnost – ka jačanju unutrašnjih kapaciteta sindikata i njihove uloge u savremenom društvu / Trade unions and gender equality - towards strengthening the internal capacities of trade unions and their role in modern society (Nataša Vučković)
- “Tretman starijih radnika u evropskim i nacionalnim dokumentima, pravnoj i drugoj regulativi i medijima” / Treatment of older workers in European and national documents, legal and other regulations and the media (Ksenija Petovar)
- Socijalni ustav (Ivan Sekulović)
- Analiza “Radna prava na agendi političkih partija” autora Ivana Vejvode

FCD u medijima tokom 2019. (izbor media klipova)

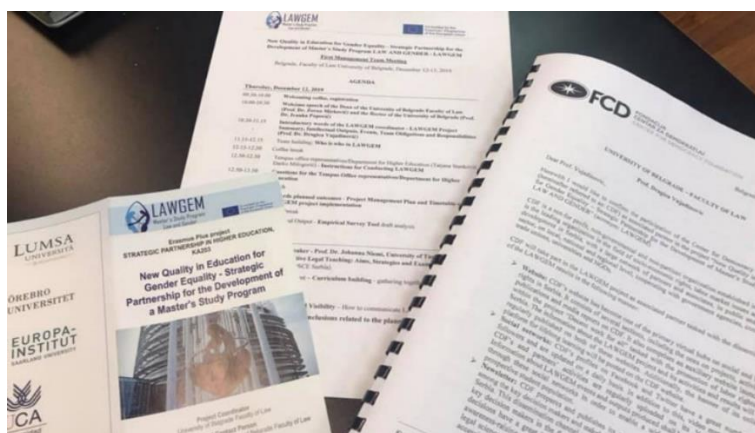
- ✚ Nataša Vučković o zaštiti životne sredine, “Da li je čista Srbija nedostižan san?”, Blic (28.1.2020)
- ✚ Nataša Vučković, „Koji je Vaš sledeći potez?“, Danas (13.12.2019)
- ✚ Nataša Vučković u emisiji „Rečeno i prečutano“, RTS, Radio Beograd 2 (3.12.2019)
- ✚ 25 godina Fondacije Centar za demokratiju, Novi magazin (28.11.2019)
- ✚ Centar za demokratiju obeležio 25 godina rada, RTS (25.11.2019)
- ✚ Vučković: Zalažemo se za dijalog, čak i kada mislimo drugačije, Tanjug (25.11.2019)
- ✚ Fondacija Centar za demokratiju obeležila 25 godina rada (video), Tanjug (25.11.2019)
- ✚ Sarita Bradaš u emisiji „Rečeno i prečutano“, RTS, Radio Beograd 2 (22.10.2019)

¹⁵ <http://www.centaronline.org/sr/publikacija/1794/analiza-nacrta-strategije-socijalne-zastite-za-period-od-2019-do-2025>

¹⁶ <http://www.centaronline.org/sr/publikacija/1792/analiza-nacrta-zakona-o-izmenama-i-dopunama-zakona-o-socijalnoj-zastiti>

¹⁷ <http://www.centaronline.org/sr/publikacija/1791/izbori-za-evropski-parlament-2019-godine>

- ✚ Centar za demokratiju: Poniženje zaposlenih iz Lučana je slika položaja radnika, N1 (7.10.2019)
- ✚ Dan dostojanstvenog rada: Kad radnici štite direktora, a vređaju porodicu poginulog kolege, JugPress (7.10.2019)
- ✚ Centar za demokratiju: Poniženje radnika Namenske je slika položaja radništva u Srbiji, Danas, (7.10.2019)
- ✚ Sarita Bradaš i Ivan Sekulović u emisiji „Šira slika: Srbija između Istoka i Zapada“, TV N1 / KCMedia (19.09.2019)
- ✚ Bradaš: Na penzijama uštedeno 616 miliona evra, a stranim investitorima dato 860, TV N1 (31.8.2019)
- ✚ Nataša Vučković o Izveštaju Evropske komisije o napretku Srbije, TV N1 (31.5.2019)
- ✚ Na koji način će izbori za EU uticati na Zapadni Balkan?, EWB (22.5.2019)
- ✚ Kako evropski izbori utiču na Zapadni Balkan?, Tanjug (22.5.2019)
- ✚ Izbori za EP – Srbija ne glasa, ali će brojati svaki glas, RTS (22.5.2019)
- ✚ Uticaj izbora za Evropski parlament na Zapadni Balkan, Glas Amerike (22.5.2019)
- ✚ Gde su radna prava na agendi političkih stranaka u Srbiji?, Tanjug (25.4.2019)
- ✚ Tribina: Radna prava su malo bitna za političke stranke u Srbiji, Glas Amerike (25.4.2019)
- ✚ Siromaštvo i gubitak posla najveći strahovi mladih, O radio (17.4.2019)
- ✚ Vlast, građani i opozicija: Kako do političkog rešenja?, Nataša Vučković za Novi magazin (6.4.2019)
- ✚ Živeti u stalnom strahu od siromaštva, Radio Slobodna Evropa (14.1.2019)
- ✚ Svaki četvrti građanin Srbije u riziku od siromaštva, N1 (9.1.2019)
- ✚ Tužno: Svaki četvrti građanin Srbije u riziku od siromaštva, Kruševac Press (9.1.2019)



Realizovano 9 projekata (detaljnije u razradi izveštaja):

Program 1. Promoting EU Values in Serbia through Democracy, Rule of Law and HR

❖ Regionalni omladinski kompakt za Evropu RYCE (Regional Youth Compact for Europe) Trogodišnji regionalni projekat, koji uz finansijsku podršku EU, koordinira Fondacija Centar za demokratiju, uz učešće 13 partnerskih organizacija Zapadnog Balkana, Turske i EU. Brojne aktivnosti imaju za cilj jačanje kapaciteta organizacija civilnog društva i organizacija mladih za praćenje primene javnih politika i osnaživanje organizacija za procese zagovaranja kroz strukturisani javni dijalog. Posebna pažnja biće usmerena na dobro upravljanje, vladavinu prava, ekonomsko upravljanje,

zapošljavanje i reformu socijalne politike. Skup kombinovanih aktivnosti kao što su regionalno umrežavanje, izgradnja kapaciteta članica Balkanske mreže za lokalnu demokratiju i omladinskih organizacija, monitoring, treba da povećaju uticaj organizacija civilnog društva u reformskim procesima na putu ka EU. Tokom 2019. realizovano je više aktivnosti među kojima izdvajamo:

- **Politeia, Regionalna škola za participaciju mladih**, april 2019. Organizacija Politeja škole je promovisana kroz slogan Politeia Goes Regional čime se naglasilo dalje delovanje Škole na regionalnom nivou. Jednonedeljni kurs za studente iz regiona održan je u Danilovgradu, u prostorijama Regionalne škole za javnu upravu (ReSPA). FCd je na osnovu dosadašnjeg iskustva pripremio interaktivni kurikulum, sproveo otvoreni konkurs za prijavu učesnika. Tokom Politeje organizovane su posete pozorištu u Nikšiću, umetničkoj koloniji u Danilovgradu i dr.
- **Regionalni forum mladih**, Priština 2019.
- Tematski forum „**Mladi u regionu: ka strateškim odgovorima za suočavanje sa demografskim izazovima i kretanjima na tržištu rada**“; Priština, novembar 2019.
- Trening „**Deljenje iskustva – proširenje tematskog radnog programa mreže**“ u Knjaževcu sa više od 30 učesnika ispred 14 organizacija uključenih u projekat „**Mladi Balkana za Evropu**“ (praćenja i evaluacije javnih politika, zagovaranja na lokalnom nivou zasnovanog na dokazima, lokalnog budžetiranja i omladinskih politika).
- Studija **Civilno društvo Zapadnog Balkana, praćenje pristupnih reformi i EU integracije – Od početnih inicijativa do izgrađenog dijaloga**. Studiju je u skladu sa podelom zaduženja u okviru konzorcijuma realizovala Crta.
- Objavljeno je 7 biltena na engleskom jeziku koji prikazuje aktivnosti i dostignuća svih partnera u ovoj regionalnoj mreži.¹⁸



¹⁸ <https://mailchi.mp/74c45e071b56/regional-youth-compact-for-europe-newsletter-243927>



- ❖ **Projekat LAWGEM** je projekat koji je podržan u okviru Erasmus Plus programa, a vodi ga Pravni fakultet Univerziteta u Beogradu, sa partnerima Örebro Universitet, Europa-Institut Saarland University, UCA-University of Cadiz, i sa partnerima - saradnicima Fondacijom Centar za demokratiju, Poverenicom za zaštitu ravnopravnosti i Društvom sudija. Cilj je izrada nastavnog programa za uvođenje rodne dimenzije u studije prava (New quality in Education for Gender Equality - Strategic Partnership for the Development of a Master's Study Program.). Uloga FCD vidi se u doprinosu vidljivosti projekta. Projekat je zvanično predstavljen na susretu partnerskih organizacija 12. decembra 2019. godine na Pravnom fakultetu u Beogradu.



- ❖ **Javno čitanje godišnjeg izveštaja Evropske komisije za Srbiju** - projekat je realizovan u saradnji sa European Western Balkans sa ciljem da se domaćoj javnosti predstave ključni nalazi Evropske komisije u pogledu napretka u reformama ka putu Srbije prema članstvu u EU. Jedan od najkritičnijih izveštaja Komisije tokom poslednjih godina predstavljen je kroz javno čitanje u medija centru u Beogradu, uz učešće narodnih poslanika, analitičara i novinara, čime je naročito zbog neučestvovanja opozicije u radu parlamenta, privukao veliku pažnju javnosti. Javno čitanje je organizovano samo dva dana nakon zvanične predaje izveštaja Vladi Srbije čime se htelo uticati na dominantan medijski narativ u pogledu izveštaja. Javno čitanje je obuhvatilo i komparativnu analizu izveštaja za druge zemlje u regionu čime je dat doprinos širem sagledavanju rezultata. Projekat je imao izuzetno dobru medijsku vidljivost.

Program 2

- ❖ Radna prava su naša prava
 - Analize o socio-ekonomskim pitanjima
 - 4 treninga za osetljive grupe na tržištu rada
 - Istraživanje
- ❖ **Politike za dobrobit svih:** Fondacija Centar za demokratiju doprinosi boljem sagledavanju socijalne dimenzije procesa pristupanja Srbije EU i reformi
- ❖ Zaštita zdravlja i bezbednosti na radu – iskustva zemalja ZB
- ❖ Koordinacija Radne grupe za poglavlja 2 i 19 pri NKEU

Program 3.

Serija debata Dijalog u Centru (6 debata održanih u Beogradu)

- 🚩 Kako do političkog rešenja? - Protesti građana kao odgovor na deficit pravde i nemoć institucija, 28. marta 2019.
- 🚩 Gde su radna prava na agendi političkih stranaka?, 25. aprila 2019.
- 🚩 Evropa pred izborom - Evropski parlament u novom sazivu, 22. maja 2019.
- 🚩 Nasilje nad ženama u javnom prostoru, 19. juna 2019.
- 🚩 Siromaštvo i životna sredina, 22. oktobra 2019.
- 🚩 Civilno društvo danas, 21. novembra 2019.

FCD u brojkama 2019.

- ✓ 23 organizovana događaja
- ✓ 6 debata Dijaloga u Centru za 150 učesnika
- ✓ Više od 100 mladih iz regiona učestvovalo u Politeji, omladinskim forumima, radionicama
- ✓ 3 konferencije
- ✓ 4 treninga za osetljive grupe na tržištu rada
- ✓ 15 objavljenih analiza i 10 mesečnih on-line biltena
- ✓ 18 konsultativnih sastanaka, radionica i učešće na više od 30 konferencija OCD, nezavisnih institucija...
- ✓ Više od 30 članaka u štampanim i nastupa u elektronskim medijima
- ✓ Više od 100.000 građana je outreach kroz medije, online platforme i društvene mreže

Partnerstvo, mreže i aktivnost u zajednici

- ❖ Tokom 2019. FCD je pristupio evropskoj mreži ALDA – Association for Local Democracy
- ❖ Uspostavljeno projektno partnerstvo sa Fondacijom Divac na 2 projekta
- ❖ Saradnja sa nevladinim organizacijama Trag Fondacija, Autonomni ženski centar
- ❖ FCD Aktivan član u radnim grupama za poglavlje 23 i 24, kao i 31 i 35 u Nacionalnom konventu za EU, a koordinator radne grupe 17 u Konventu za poglavlje Socijalna politika i zapošljavanje i član Programskog saveta NKEU
- ❖ Funkcionalna je mreža partnera na projektu *Balkan Youth Network*
- ❖ Članstvo u Evropskoj fondaciji za progresivne studije (FEPS)
- ❖ Regionalna mreža nevladinih organizacija za dostojanstven rad – Srbija, Albanija, BiH i Kosovo
- ❖ SEKO mehanizam za OCD

OPŠTA OCENA RADA FONDACIJE

Godina 2019. je za FCD bila izuzetno uspešna i može se reći da su iskorišćene početne osnove s kojim je završena 2018. godina:

- ✓ Fondacija je obeležila 25 godina rada kroz jednomesečnu online kampanju prezentujući rezultate i projekte realizovane u proteklih 25 godina;
- ✓ Potvrdila je svojevrsnu specijalizaciju u oblasti rada i zapošljavanja – kroz veliki broj analiza, više partnerskih projekata, učešća na konferencijama i dr.;
- ✓ Učinila je značajan rezultat u programskoj oblasti EU vladavina prava i dobro upravljanje i postavila dobru osnovu za širenje aktivnosti u ovoj oblasti.
- ✓ Programska celina Javni dijalog se i dalje pokazuje kao dobar način za animiranje stručnjaka, političara, predstavnika civilnog sektora za teme koje su od strateškog interesa za društvo. Izbor tema dodatno doprinosi jasnijoj profilisanosti Fondacije;
- ✓ Ostvareni su značajni rezultati u unapređenju saradnje sa OCD i drugim stejkholderima u Srbiji, kao i sa OCD u regionu što je osnova za dalje širenje programske partnerske saradnje;
- ✓ Unapređena je vidljivost Fondacije kroz redovno obaveštavanje javnosti, pripremu prezentacionih materijala, objavljivanje analiza, brošura i publikacija;
- ✓ Pri kraju 2019. godine gotovo u celini su obezbeđena sredstva za delovanje Fondacije u 2020. godini na istom nivou, sa tendencijom rasta.

PREPORUKE ZA NAREDNU GODINU

Ključni ciljevi u 2020.

- Uskladiti realizaciju različitih projekata uz očuvanje visokog kvaliteta usluga;
- Redizajn projekta Dijalog u Centru (program Javni dijalog) i uspostavljanje novog partnerstva
- Znanje iz oblasti EU integracija staviti u funkciju Fondacije i programa EU vrednosti i integracije Srbije kao i Unapređenje programa vladavine prava i dobrog upravljanja

- Na nivou tima: Specijalizacija zaposlenih uz osnaženje programskog dela tima; Smanjiti troškove neprogramskog dela Sekretarijata i povećanje zarada zaposlenih
- Izgradnja većih partnerstava na nacionalnom, regionalnom i evropskom nivou
- Kroz komunikacionu strategiju, izradu novog sajta i unapređenjem odnosa sa javnošću, ostvariti bolju informisanost ključnih aktera o radu Fondacije
- Diversifikacija izvora finansiranja uz proširenje donatorske baze, fleksibilnih malih projekata i dizajn najmanje 2 veća (višegodišnja) projekta

Planirani projekti u 2020:

1. Radna prava su naša prava (donator OPC)
2. Connecting the Dots / Povezujemo tačke (donator BTD/Norwegian Fund)
3. Regional Youth Compact for Europe (donator EU)
4. Society Wide Platform on SDGs (ciljevi održivog razvoja), u partnerstvu sa Fondacijom Divac (donatori GiZ i SDC)
5. Politike za dobrobit svih (nastavak projekta) – (donator Fondacija za otvoreno društvo)
6. Dijalog u Centru (nastavak projekta) – (u partnerstvu sa FES)
7. Unapređenje rodne jednakosti u Srbiji sa Fondacijom Divac (donator GMF/BTD)

Izveštaj podnosi:

Žanka Panić
Generalni sekretar

Nataša Vučković
Izvršni direktor